

전략경영 **상시 위기경영체제 대비!** 비즈니스 캔버스 모델 기반의 효율경영 전략수립 과정

✓교육목적

- 회사의 비즈니스 모델 속에 존재하는 문제와 기회를 발견하는 기술과 이를 위한 통찰력을 익혀 사업과 관리영역을 망라하는 불황 극복 전략적 접근의 절차와 방법의 체득
- 방향성으로서의 전략을 현장 실천적 실행 프로그램으로 개발하고 이를 지속적으로 실천할 수 있는 역량의 향상
- 산업 내,외부 환경변화에 의한 수익성 및 영업 현금흐름 악화에 대해 사업방식, 프로세스, 조직 등 전 영역에 걸친 전략적 개발을 지향

✓교육대상

사업 또는 관리를 총괄하는 임원 및 관리자 / 전략, 기획, 경영 계획 및 평가 담당 임원, 관리자

✓교육일정 및 장소

6월 13일(목)~14일(금) / 서울 애니어그랩 교육연구소 (금천구 가산동 패션아일랜드 1116호)

*주차장 시간당 2000원

6월 17일(월)~18일(화) / 서울 KMAC 비즈니스 스쿨 (마포 도화동 544 고려빌딩 3층)

*주차장 협소 / 1일 10,000원 / 대중교통 이용 권고

6월 24일(월)~25일(화) / 서울 KMAC 비즈니스 스쿨 (마포 도화동 544 고려빌딩 3층)

*주차장 협소 / 1일 10,000원 / 대중교통 이용 권고

✓교육프로그램 (10:00-18:00 / 1일 7시간, 총 2일 14시간 / 비합숙교육)

	단원 명	교육 내용	교수법
1 일 차	우리 회사의 미래 성장가능성 알아보기	<ul style="list-style-type: none"> • 우리 회사는 Life Cycle에서 어디에 위치하고 있는가? • 우리 산업의 매출과 이익은 향후 어떻게 변할 것인가? 	강의 사례 실습
	기존 성공 방정식의 한계 찾기	<ul style="list-style-type: none"> • 기업의 성공방정식이 성과에 미치는 영향 및 우리 회사의 성공방정식 찾기 	
	우리 회사의 존재 이유 다시 쓰기	<ul style="list-style-type: none"> • 기업의 존재 이유 • '업의 본질', '가치'란 무엇인가? • 우리 회사의 존재 이유는? 	
	비즈니스 모델 이해하기	<ul style="list-style-type: none"> • 비즈니스 모델 분석을 위한 캔버스 활용법 및 활용 Skill 실습 	
	비즈니스 모델 분석으로 전략과제 도출하기	<ul style="list-style-type: none"> • 자사 비즈니스 모델 작성 및 전략과제 도출 실습 	

2 일 차	불합극복을 위한 전략적 접근 Frame 이해	<ul style="list-style-type: none"> • 불합극복을 위한 우리 회사의 자세 • 불합극복을 위한 전략적 접근 • 전략 프로그램 개발 절차 및 방법 • 불합극복 컨설팅 결과보고서 사례 연구 	강의 사례 실습 평가
	불합극복을 위한 우리회사의 전략 실행 프로그램 만들기	<ul style="list-style-type: none"> • 사업방식의 개선을 위한 전략적 사고 및 실행 프로그램 개발 실습 • 프로세스 효율화를 위한 전략적 사고 및 실행 프로그램 개발 실습 • 인력 및 조직활성화를 위한 전략적 사고 및 프로그램 개발 실습 • 관리 및 운영효율화를 위한 전략적 사고 및 프로그램 개발 실습 	
	프로세스 효율화	<ul style="list-style-type: none"> • 개별 프로그램에 대한 평가 및 발표 • 수료 후 프로그램 실천 모니터링 및 지원 활동 안내 	

✓교육특전 **전액 무료 (교육비+교재비+중식)**

✓유의사항

연간 최대 1인당 2회, 기업당 50회 수강가능 (과정별 기업의 참여인원 제한 없음)
 사전 연락 없이 교육 불참 시 1회 수강한 것으로 간주함
 고용보험료의 체납 사실이 없는 근로자에 한해서 수강 가능

✓교육 신청방법 하단의 '교육 신청하러 가기' 클릭 후 온라인 신청 ***주민등록번호 기입 필수**
 → 팩스로 참가신청서 송부(온라인신청 후, 신청한 메일로 보내드립니다)



✓문의

	Tel	E-mail
박희수 연구원	031-628-9696	edu@innobiz.or.kr
노희철 과장	031-628-9647	miki@innobiz.or.kr